

# Program kursu – 8 dni (64h)

## DZIEŃ 1 (8h)

Projekty, portfele, programy. Cele i sukces projektu

1. Wstęp do zarządzania projektami
2. Pojęcie projektu, programu, portfela
3. Struktury organizacyjne
4. Rodzaje celów. Funkcje i hierarchizacja celów
5. Zasady definiowania celów (SMART). Wskaźniki pomiaru celów

## DZIEŃ 2 (8h)

Model fazowy. Interesariusze i struktury projektu

1. Rola i znaczenie otoczenia projektu
2. Uwzględnienie oczekiwań interesariuszy w celach projektu
3. Rodzaje interesariuszy. Macierz interesariuszy jako sposób analizy oczekiwań
4. Struktura projektu

## DZIEŃ 3 (8h)

WBS. Harmonogram. i ścieżka krytyczna

1. Pojęcie WBS (struktura podziału prac) i jego znaczenie w planowaniu projektu
2. Macierz ról i obowiązków
3. Diagram sieciowy
4. Harmonogram. Wykres Gantta
5. Bufory i optymalizacja harmonogramu projektu

## DZIEŃ 4 (8h)

Planowanie i bilansowanie zasobów. Koszty i budżet

1. Znaczenie i rodzaje zasobów w projekcie
2. Zasoby a zadania – równoważenie obciążenia
3. Koszty i estymacja kosztów. Budżet projektu
4. Histogram kosztów i krzywa kosztów całkowitych
5. Finansowanie projektu

## DZIEŃ 5 (8h)

Monitorowanie. Earned Value. Prognozowanie odchyłań

1. Metoda Earned Value
2. Analiza trendów kamieni milowych
3. Ocena opłacalności projektów
4. Ćwiczenia praktyczne – ocena opłacalności projektu, monitorowanie wykonania projektu przy użyciu metody EV

## DZIEŃ 6 (8h)

Zespół i motywowanie. Komunikacja i konflikt. Zarządzanie ryzykiem

1. Role i etapy rozwoju zespołu projektowego (model Tuckman'a)
2. Modele komunikacji. Plan komunikacji
3. Definicja ryzyka (szanse i zagrożenia)
4. Klasyfikacja ryzyka. Metody oceny ryzyka w projekcie. Strategie zarządzania ryzykiem

## DZIEŃ 7 (8h)

Powtórka

1. Przypomnienie i usystematyzowanie technik zarządzania projektem
2. Przygotowanie do egzaminu.

## DZIEŃ 8 (8h)

Warsztat utrwalający

1. Wskazanie obszarów do uzupełnienia
2. Dalsze usystematyzowanie technik zarządzania projektem



# Harmonogram kursu – 8 dni (64h)

Maj 2022							
T.	Pon.	Wt.	Śr.	Czw.	Pt.	Sob.	Niedz.
1							1
2	2	3	4	5	6	7	8
3	9	10	11	12	13	14	15
4	16	17	18	19	20	21	22
5	23	24	25	26	27	28	29
6	30	31					

Czerwiec 2022							
T.	Pon.	Wt.	Śr.	Czw.	Pt.	Sob.	Niedz.
1			1	2	3	4	5
2	6	7	8	9	10	11	12
3	13	14	15	16	17	18	19
4	20	21	22	23	24	25	26
5	27	28	29	30			

Lipiec 2022							
T.	Pon.	Wt.	Śr.	Czw.	Pt.	Sob.	Niedz.
1					1	2	3
2	4	5	6	7	8	9	10
3	11	12	13	14	15	16	17
4	18	19	20	21	22	23	24
5	25	26	27	28	29	30	31

TERMINY KURSU

TERMIN EGZAMINU

**Uwaga! Ostateczny termin egzaminu będzie potwierdzony z uczestnikami podczas kursu**

